

## Betriebswirtschaftliches Coaching

**Führungskräfte in Unternehmen und Verwaltungen sind bei betrieblichen Entscheidungen immer stärker mit internen und externen Anforderungen konfrontiert. Häufig fehlen zur Unterstützung kompetente Ansprechpartner zur Reflexion bzw. es wird von den betreffenden Führungskräften erwartet, dass sie diese Fragestellungen meistern. Dabei ist durch wissenschaftliche Untersuchungen belegt, dass sich erfolgreichere Unternehmen durch externe Begleitung unterstützen lassen.**

### Zielsetzung

Unser betriebswirtschaftliches Training beinhaltet die Begleitung der Führungskräfte eines Unternehmens bzw. einer Verwaltung. Wir verstehen uns als „Partner auf Augenhöhe“ und beraten die Führungskräfte bei der nachhaltigen Entwicklung des Unternehmens bzw. der Verwaltung und geben Anregungen und Hilfestellungen zur Sicherung der Zukunftsfähigkeit. Dabei haben die individuellen Verhältnisse für uns einen großen Stellenwert.

### Nutzen Sie unsere Kompetenz!

Als Wirtschaftsprüfungsgesellschaft sind wir bei zahlreichen Unternehmen und Verwaltungen in betriebswirtschaftlichen Fragestellungen tätig. Dabei begleiten wir die Führungskräfte nicht nur bei rechnungslegungsbezogenen Themenstellungen, sondern bei unterschiedlichen betriebswirtschaftlichen Sachverhalten.

Wir bieten mit unserem Trainingsansatz einen individuell ausgerichteten Beratungs- und Begleitungsprozess an. Dabei leisten wir Hilfestellung nicht nur bei einzelnen Entscheidungsfindungen, sondern legen Wert auf die Entwicklung und Optimierung der betriebswirtschaftlichen Führungskompetenzen. Hierzu stehen Ihnen erfahrene Ansprechpartner zur Verfügung.

Wir begleiten Sie weiterhin bei Veränderungsprozessen und beraten Sie bei der Einführung bzw. Weiterentwicklung von betriebswirtschaftlichen Instrumenten. Gleichzeitig werten wir mit Ihnen die Ergebnisse aus.

### Unsere Leistungen im Einzelnen

#### Weiterentwicklung betriebswirtschaftlicher Führungskompetenz

Die Weiterentwicklung der betriebswirtschaftlichen Führungskompetenzen hat in der heutigen Zeit einen enormen Stellenwert bekommen, speziell vor dem Hintergrund ständiger Veränderungen, die einen flexiblen Umgang mit Rollen und Aufgaben beinhalten.

Dieses Angebot richtet sich an Personen, die durch berufliche Veränderungen oder neuen Anforderungen einen persönlichen Entwicklungsbedarf erkannt haben. Wir unterstützen Sie dabei mit einer auf den Bedarf der Person ausgerichteten Dienstleistung. Mit unseren Erfahrungen aus Wirtschaftsprüfung, Steuerberatung und Consulting stehen wir Ihnen als Partner bei einer Vielzahl betriebswirtschaftlicher Fragestellungen zur Seite.

#### Weiterentwicklung von Controllinginstrumenten

Die nachhaltige Steuerung von Unternehmen und Verwaltungen bei sich ständig veränderten Rahmenbedingungen stellt die Führungskräfte vor erhebliche Herausforderungen. Die Ausgestaltung von Controlling-Maßnahmen zur Steuerungsunterstützung ist abhängig von den jeweiligen Managementprozessen.

Bei der Weiterentwicklung von strategischen und operativen Controlling-Instrumenten sowie deren Einführung beraten wir die Führungskräfte und zeigen auf Basis eines praktisch bewährten und theoretisch fundierten Projekts auf, wie ein individuell auf die Unternehmung zugeschnittenes und an den vorhandenen personellen, technischen und finanziellen Ressourcen ausgerichtetes Konzept eingeführt werden kann.

#### Unterstützung bei Sanierungs- bzw. Restrukturierungsmaßnahmen

Die Bewältigung von Unternehmensschieflagen stellt einer der schwierigsten und anspruchsvollsten Aufgaben für Führungskräfte dar. Auf Basis einer Krisen-Ursachen-Analyse unterstützen wir die Führungskräfte bei der Erstellung eines realistischen Restrukturierungs- und Sanierungskonzept und begleiten das Projekt ggf. durch ein effektives Projektmanagement.

#### Begleitung bei grundlegenden unternehmerischen Entscheidungen

Auch bei einmaligen grundlegenden unternehmerischen Entscheidungen mit hoher Unsicherheit (Unternehmenskauf, Kooperation, Unternehmensnachfolge, Umstrukturierung, Gründung etc.) stehen wir Führungskräften als Ansprechpartner zur Verfügung. Wir beraten die Führungskräfte mit unterschiedlichen von uns entwickelten Tools und reflektieren die möglichen Entscheidungen aus verschiedenen Blickwinkeln.

## Unser Trainingsansatz

Als Dienstleistungsunternehmen beziehen wir in unsere Leistungen mit ein, was uns am Wichtigsten ist: die Menschen, die es betrifft. Wir hören aktiv zu, fragen nach und sind bestrebt, die Führungskraft zu verstehen.

Bei unserem Trainingsansatz unterstützen wir nachhaltig die betriebswirtschaftlichen Entscheidungen unserer Mandanten. Und dafür tragen wir Verantwortung. Mit jedem Schritt, mit jedem Handeln, mit jeder Empfehlung sind wir uns den Konsequenzen unseres Handelns bewusst.

Profitieren Sie von den langjährigen Erfahrungen einer Wirtschaftsprüfungsgesellschaft. Unsere Kompetenzen vermitteln wir auch durch Lehraufträge an Hochschulen und Referententätigkeiten bei verschiedenen Aus- und Fortbildungseinrichtungen.

## Ihr Ansprechpartner



**Andreas Jürgens**  
Dipl.-Ing.  
Wirtschaftsprüfer  
Steuerberater  
Geschäftsführer

### Concunia GmbH

Wirtschaftsprüfungsgesellschaft  
Steuerberatungsgesellschaft

Scharnhorststraße 2  
48151 Münster  
info@concunia.de  
Tel.: 0251 322015-0  
Fax: 0251 322015-20