

## Der kommunale Konzern – Chancen und Risiken

Die Concunia Rechtsanwaltsgesellschaft mbH ist Teil der Concunia Beratungsgruppe und bietet gemeinsam mit den Kooperationspartnern, der Concunia GmbH WPG StBG und der Concunia Steuerberatungsgesellschaft mbH ein umfassendes Angebot an rechtlicher, steuerlicher und betriebswirtschaftlicher Beratung. Durch unsere interdisziplinäre Ausrichtung und unsere spezialisierte Qualifikation stehen wir Ihnen als verlässlicher Partner bei der Bewältigung aller rechtlichen Hürden zur Seite.

### Zielsetzung

„Alle Kommunen stehen in der Verpflichtung sich optimal aufzustellen und das Steuerungspotenzial des NKF auch vollständig auszuschöpfen“.\*

Den kommunalen Konzern richtig zu organisieren und zu steuern stellt eine große Herausforderung dar. Neben der Frage nach der richtigen Organisationsform ihrer gemeindlichen Leistungserbringung und der Angemessenheit der bestehenden Beteiligungsstrukturen werden viele weitere Fragen an das Beteiligungsmanagement oder im Rahmen des Gesamtabschlusses gestellt. Daneben veranlassen viele Kommunen den energiepolitischen Wandel und das Bewusstsein der Bürger, die vormals ausgelagerten und privatisierten Tätigkeiten und Leistungen zurück in die Verantwortung und Kontrolle der Kommune zu führen. Mit einem erfahrenen Partner an Ihrer Seite können Sie die bevorstehenden Herausforderungen kompetent meistern.

### Nutzen Sie unsere Kompetenz!

Mit unserem Know-how als Wirtschaftsprüfer, Steuerberater und Rechtsanwälte sowie unserer langjährigen Erfahrungen bei der Beratung und Begleitung von Kommunen und kommunalen Einrichtungen möchten wir Ihnen helfen den „Konzern Kommune“ auch zukünftig „wettbewerbsfähig“ zu machen.

\*MIK NRW

### Unsere Leistungen im Einzelnen

#### Durchführung einer Ist-Analyse

Eine Ist-Analyse ist Grundlage für eine systematische Vorgehensweise. Aus dieser können wesentliche Handlungsschritte abgeleitet werden. Analysiert werden ihre kommunale Leistungserbringung, sowie Organisations- als auch Beteiligungsstruktur bezüglich der Organisationform und den rechtlichen Rahmenbedingungen. So können wir gemeinsam Einsparpotenziale im Bereich der Besteuerung und der Public Corporate Governance erkennen und Ihnen wertvolle Hinweise geben, wie Ihr Konzern Kommune gemanagt werden kann.

#### Planung – Entwicklung eines Konzepts

In einem weiteren Schritt erfolgt die Planung, in der wir Einsparpotenziale ermitteln und Ziele zur Optimierung festsetzen. So wird die vollständige Ausschöpfung der Synergieeffekte zum obersten Ziel. Ferner erarbeiten wir in Kooperation mit Ihnen Umsetzungsmöglichkeiten und damit die Basis für den nachfolgenden Schritt:

#### Unterstützung bei der Umsetzung

Gerne begleiten wir Sie bei der Rekommunalisierung und der Umsetzung des neu entwickelten Konzepts, das unter anderem eine Optimierung der Beteiligungsstrukturen und ein Aufbau gemeinsamer Service-Einrichtungen beinhalten kann.

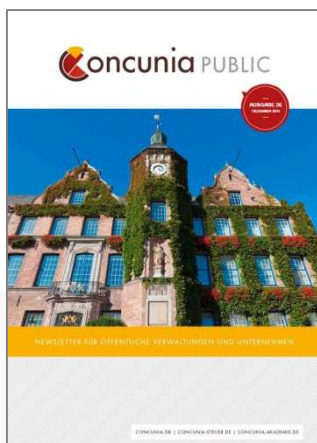
Auch bei der Vertragsgestaltung, arbeitsrechtlichen Angelegenheiten und steuerlich sicheren Gestaltung bieten wir Ihnen unsere Unterstützung an. Darüber hinaus stehen wir Ihnen im Konzerncontrolling und Risikomanagement tatkräftig zur Seite.

Mit uns als kompetenten Partner steht einer erfolgreichen Rekommunalisierung nichts mehr im Wege.

### Kompetenzvermittlung

Profitieren Sie bei unseren umfassenden Branchenerfahrungen von praxiserprobten und qualitativ hochwertigen Beratungsleistungen. Unsere Kompetenzen vermitteln wir auch durch Lehraufträge an Hochschulen und Referententätigkeiten bei verschiedenen Aus- und Fortbildungseinrichtungen.

Darüber hinaus stellen wir Ihnen umfangreiche Arbeitshilfen sowie unseren Newsletter Concunia Public zur Verfügung:



### Concunia – Das Team

Vor dem Hintergrund unseres Leistungsangebots haben wir ein Team zusammengestellt, das über entsprechende Erfahrung in der Beratung, insbesondere in öffentlichen Verwaltungen, verfügt. Fundierte Kenntnisse in den Bereichen der Wirtschaftsprüfung, Steuerberatung sowie der betriebswirtschaftlichen Beratung/Consulting machen die Concunia zu einem stets verlässlichen Partner.

### Ihre Ansprechpartner



**Henning Overkamp**  
Rechtsanwalt  
Steuerberater  
Geschäftsführer



**Andreas Jürgens**  
Dipl.-Ing.  
Wirtschaftsprüfer  
Steuerberater



**Dr. jur. Hanspeter Knirsch**  
Rechtsanwalt

### Concunia Rechtsanwalts-gesellschaft mbH

Grevener Str. 105  
48159 Münster  
rechtsberatung@concunia.de  
Tel.: 0251 / 322015-240  
Fax: 0251 / 322015-20